

中小企業景況調査報告書

(第163回)

令和3年 1～3月期 実績

令和3年 4～6月期 見通し

令和3年4月

さいたま商工会議所

I. 調査要領

1. 景況調査について

本調査は、さいたま商工会議所管内の景気動向を把握するために、会員事業所を通して四半期毎の景況をアンケートの方式によって調査し、集計値をDI（注）で表示したものである。

2. 調査対象期間

2021年1月1日～2021年3月31日

3. 調査期間

2021年3月1日～2021年3月31日

4. 回収状況

| | 調査対象企業数 | | 有効回答企業数 | | 有効回答率(%) |
|-------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 製造業 | 26 | (11.3) | 14 | (12.1) | 53.8 |
| 建設業 | 36 | (15.7) | 18 | (15.5) | 50.0 |
| 卸売業 | 18 | (7.8) | 4 | (3.5) | 22.2 |
| 小売業 | 33 | (14.3) | 18 | (15.5) | 54.5 |
| サービス業 | 117 | (50.9) | 62 | (53.4) | 53.0 |
| 合計 | 230 | (100.0) | 116 | (100.0) | 50.4 |

※（ ）内は構成比（%）

（注）DIとは、ディフュージョン・インデックス（Diffusion Index）の略で、「増加」・「好転」したなどとする企業割合から、「減少」・「悪化」したなどとする企業割合を差し引いた値である。

1. 業況判断D I

(1) 全産業

2021年1-3月期の全産業の業況判断D Iは▲25.9（前期差▲0.5ポイント）となり、マイナス幅がやや拡大した。

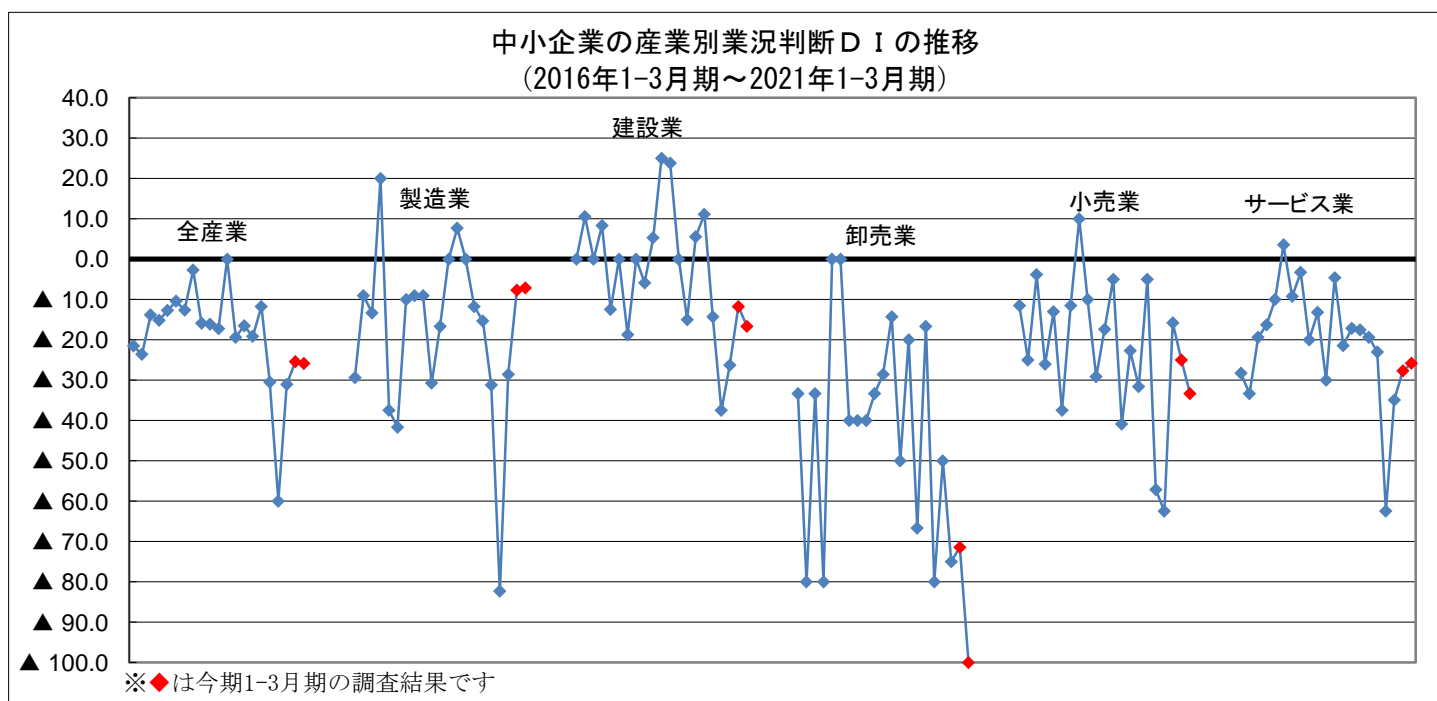
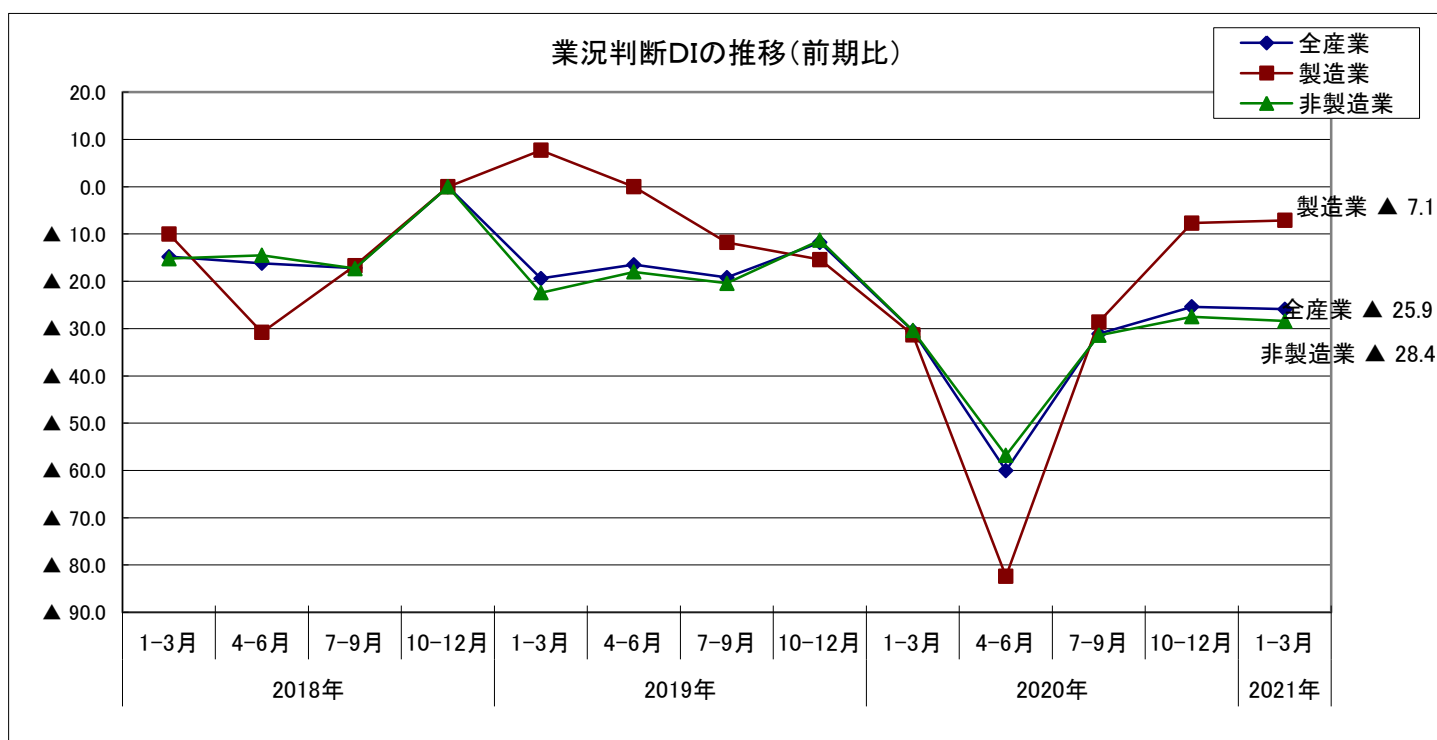
(2) 製造業

製造業の業況判断D Iは▲7.1（前期差+0.6ポイント）で、マイナス幅がやや縮小した。

(3) 非製造業

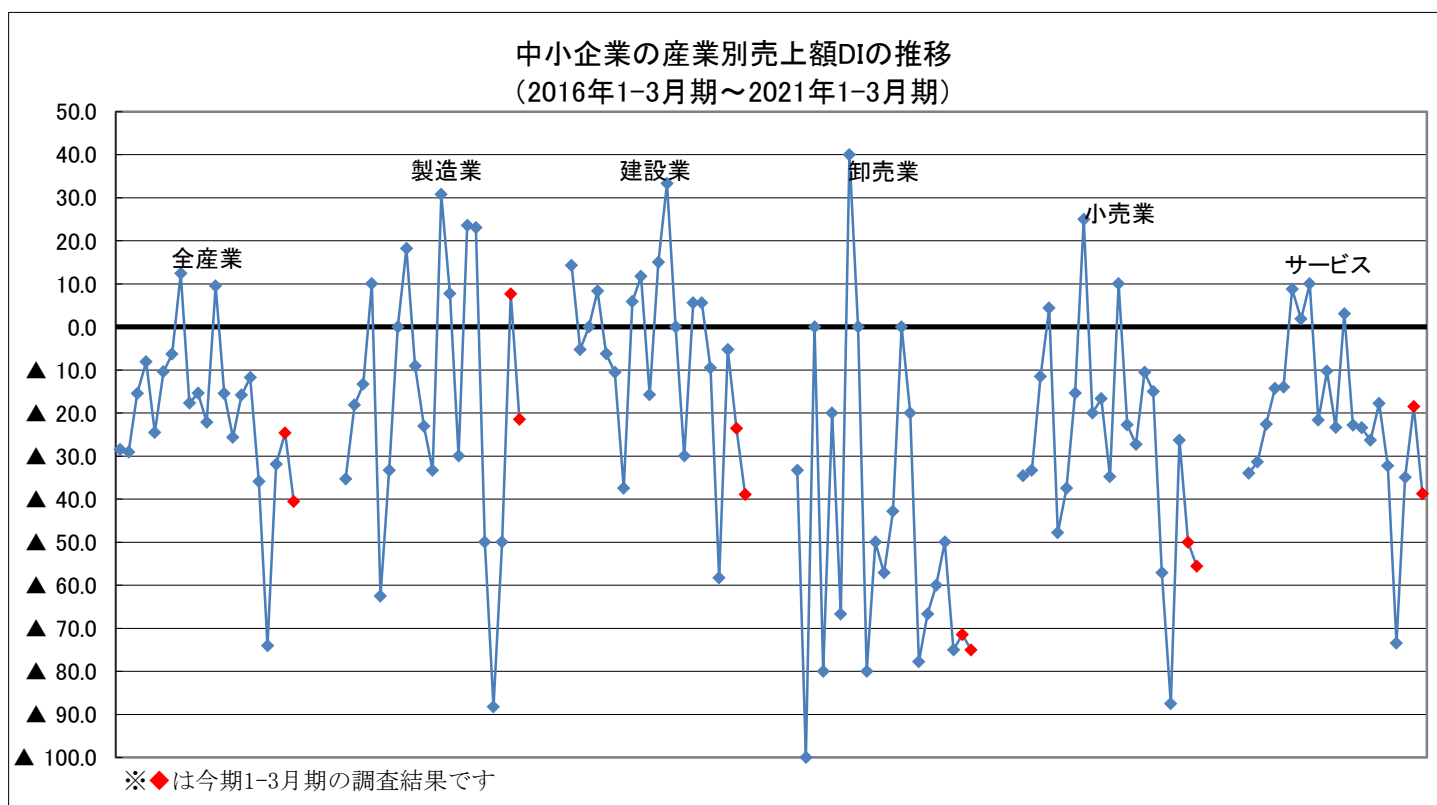
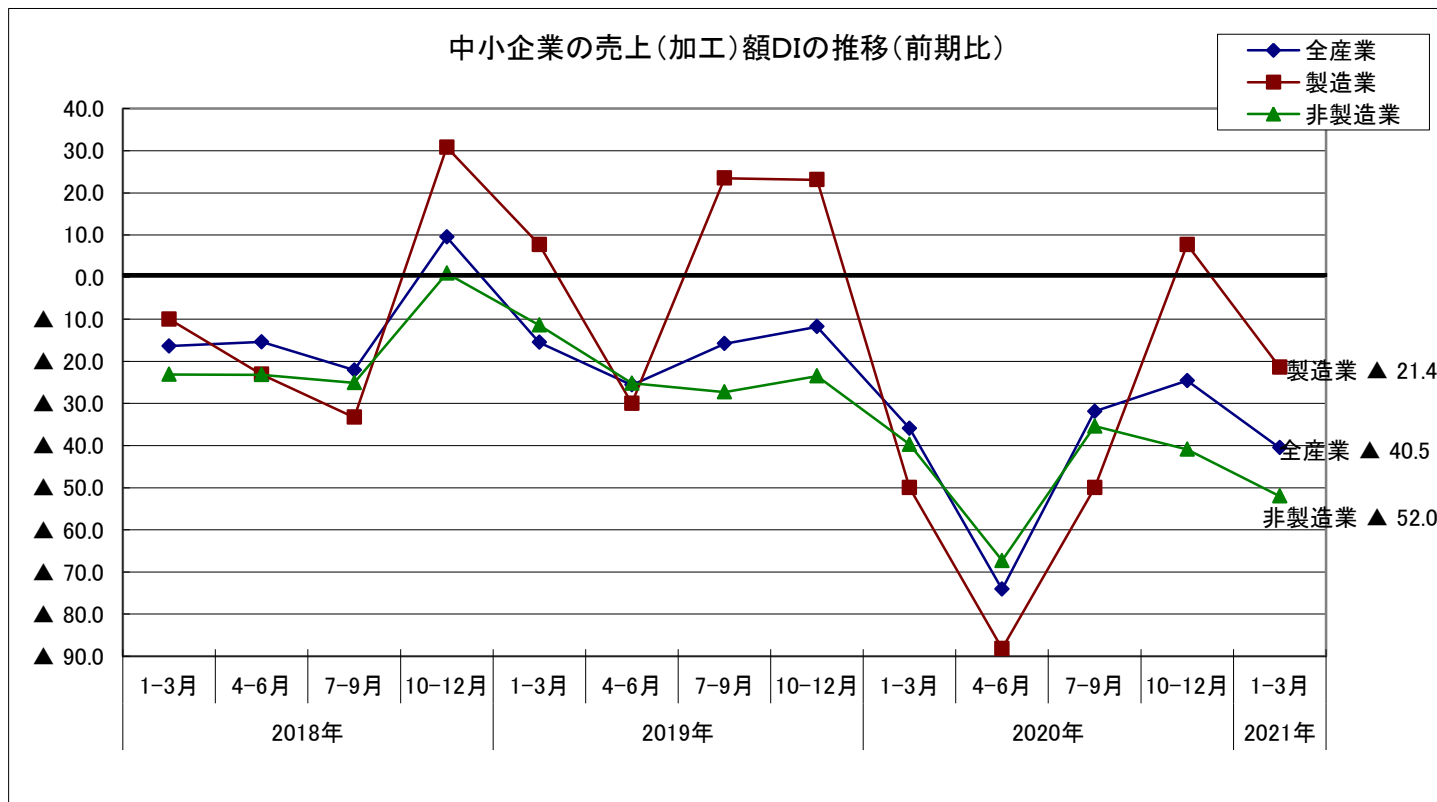
非製造業（建設業、卸売業、小売業及びサービス業）は、▲28.4（前期差▲0.9ポイント）で、マイナス幅がやや拡大した。

業種別にみると、建設業は▲16.7（前期差▲4.9ポイント）、小売業は▲33.3（前期差▲8.3ポイント）でマイナス幅が拡大した。卸売業は▲100.0（前期差▲28.6ポイント）でマイナス幅が大幅に拡大した。サービス業は▲25.8（前期差+1.9ポイント）でマイナス幅がやや縮小した。



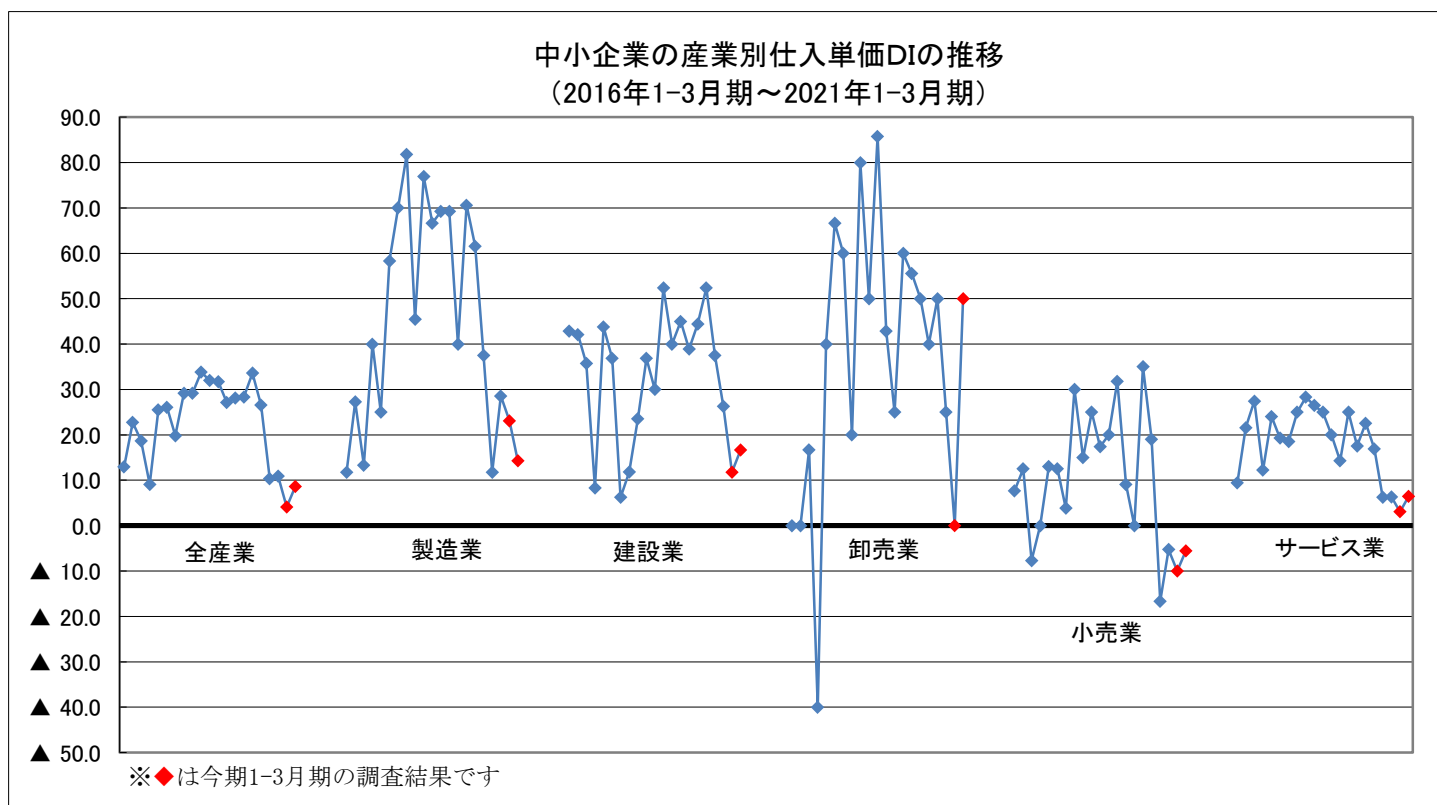
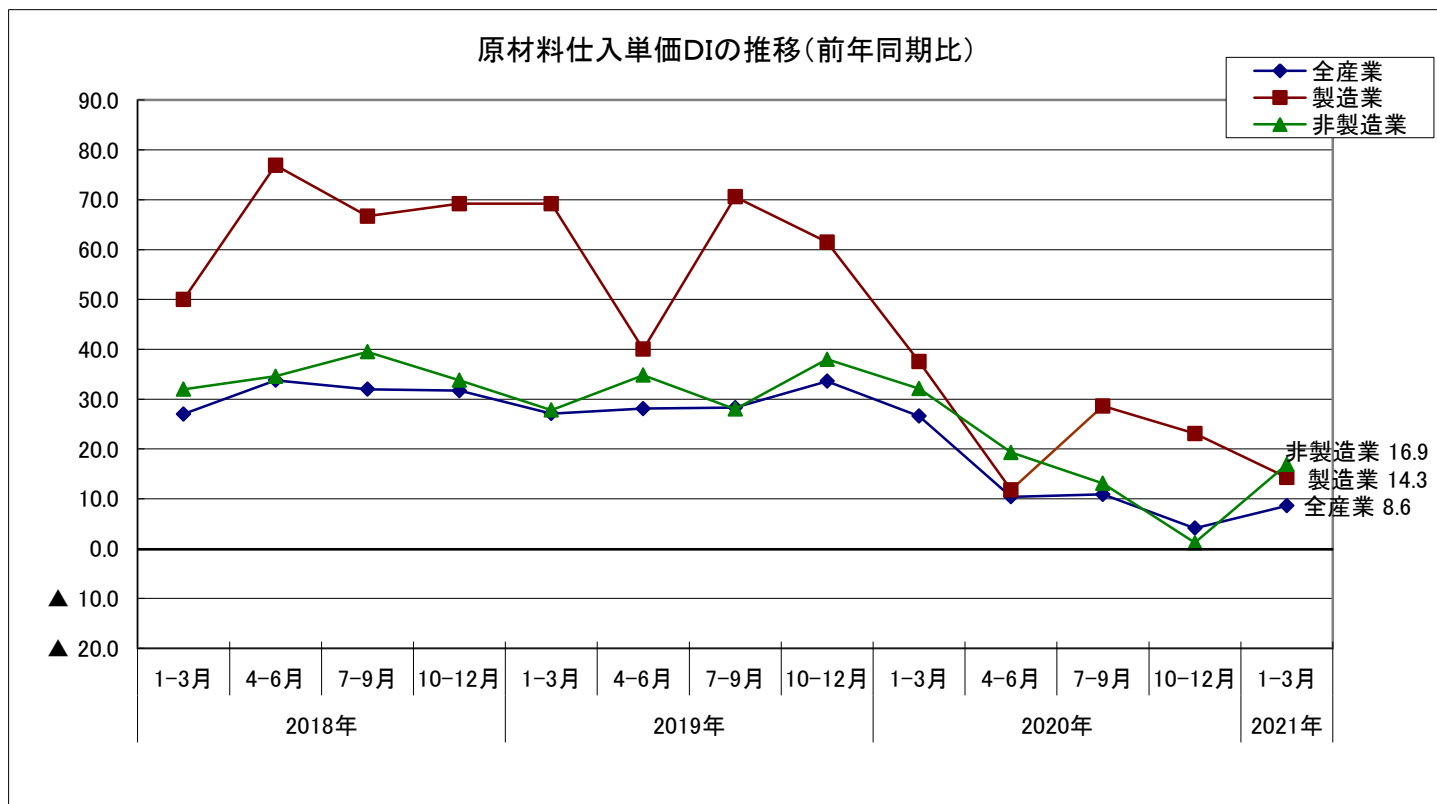
2. 売上（加工）額D I

全産業の売上（加工）額D Iは、▲40.5（前期差▲15.9ポイント）でマイナス幅が拡大した。産業別にみると、製造業は▲21.4（前期差▲29.1ポイント）でマイナス幅に転じ、非製造業では▲52.0（前期差▲11.1ポイント）でマイナス幅が拡大した。業種別にみると、建設業は▲38.9（前期差▲15.4ポイント）、卸売業は▲75.0（前期差▲3.6ポイント）、小売業は▲55.6（前期差▲5.6ポイント）でマイナス幅が拡大した。サービス業は▲38.7（前期差▲20.2ポイント）でマイナス幅が大幅に拡大した。



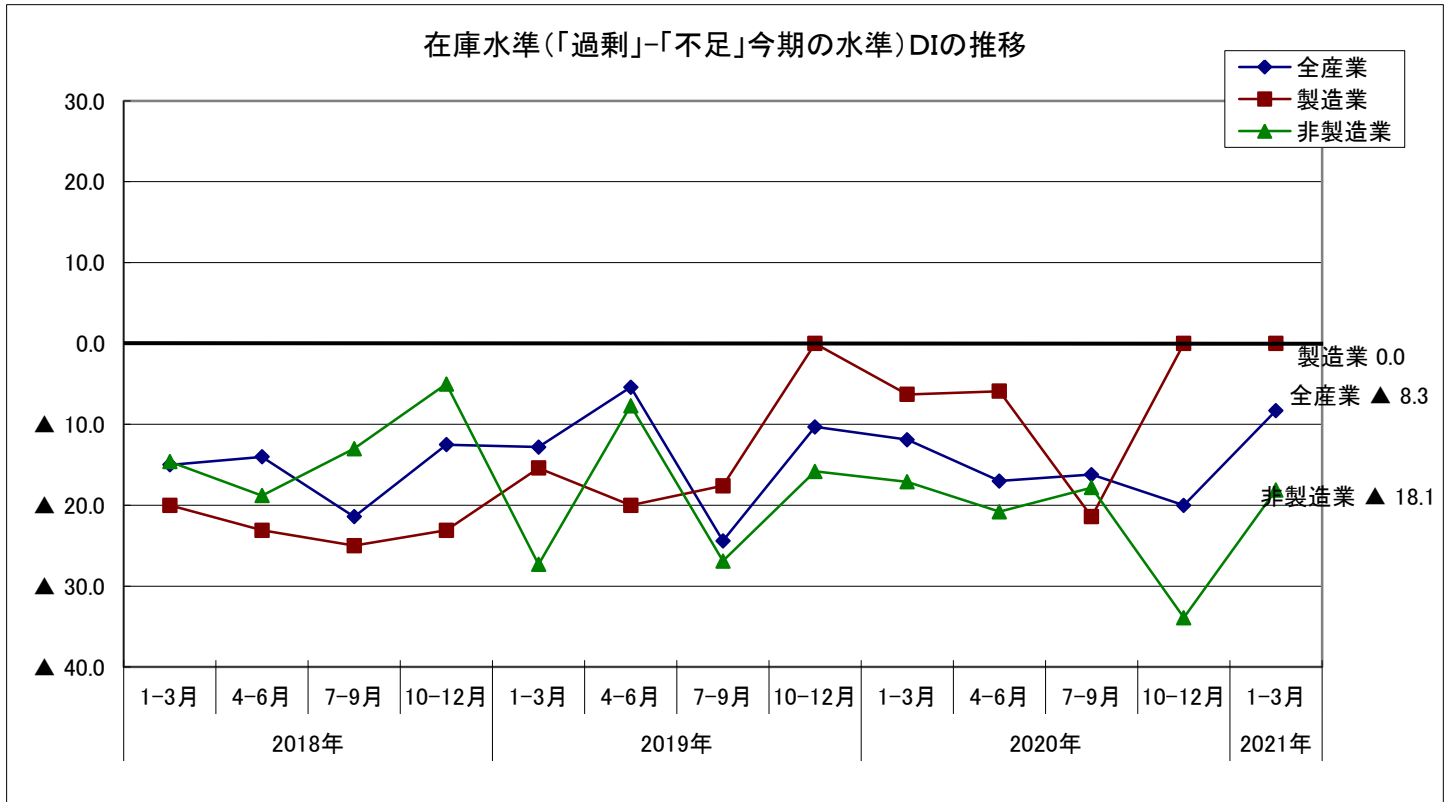
3. 原材料仕入単価DI

原材料仕入単価DIは、全産業で8.6（前期差+4.5ポイント）でプラス幅が拡大した。産業別にみると、製造業は14.3（前期差▲8.8ポイント）でプラス幅が縮小した。非製造業では16.9（前期差+15.7ポイント）でプラス幅が拡大した。業種別にみると、建設業は16.7（前期差+4.9ポイント）、サービス業は6.5（前期差+3.4ポイント）でプラス幅が拡大した。卸売業は50.0（前期差+50.0ポイント）でプラス幅が大幅に拡大した。小売業は▲5.6（前期差+4.4ポイント）でマイナス幅が縮小した。



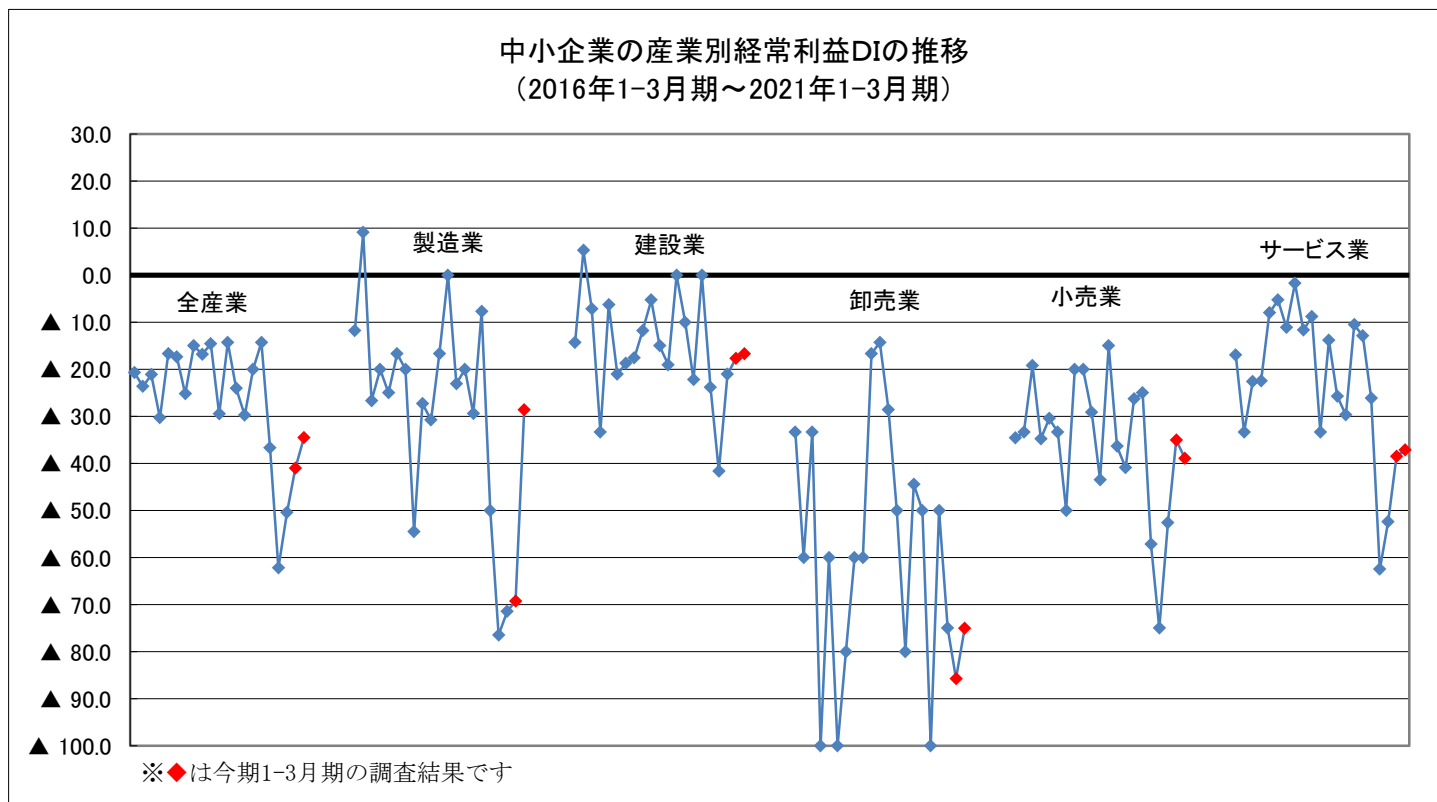
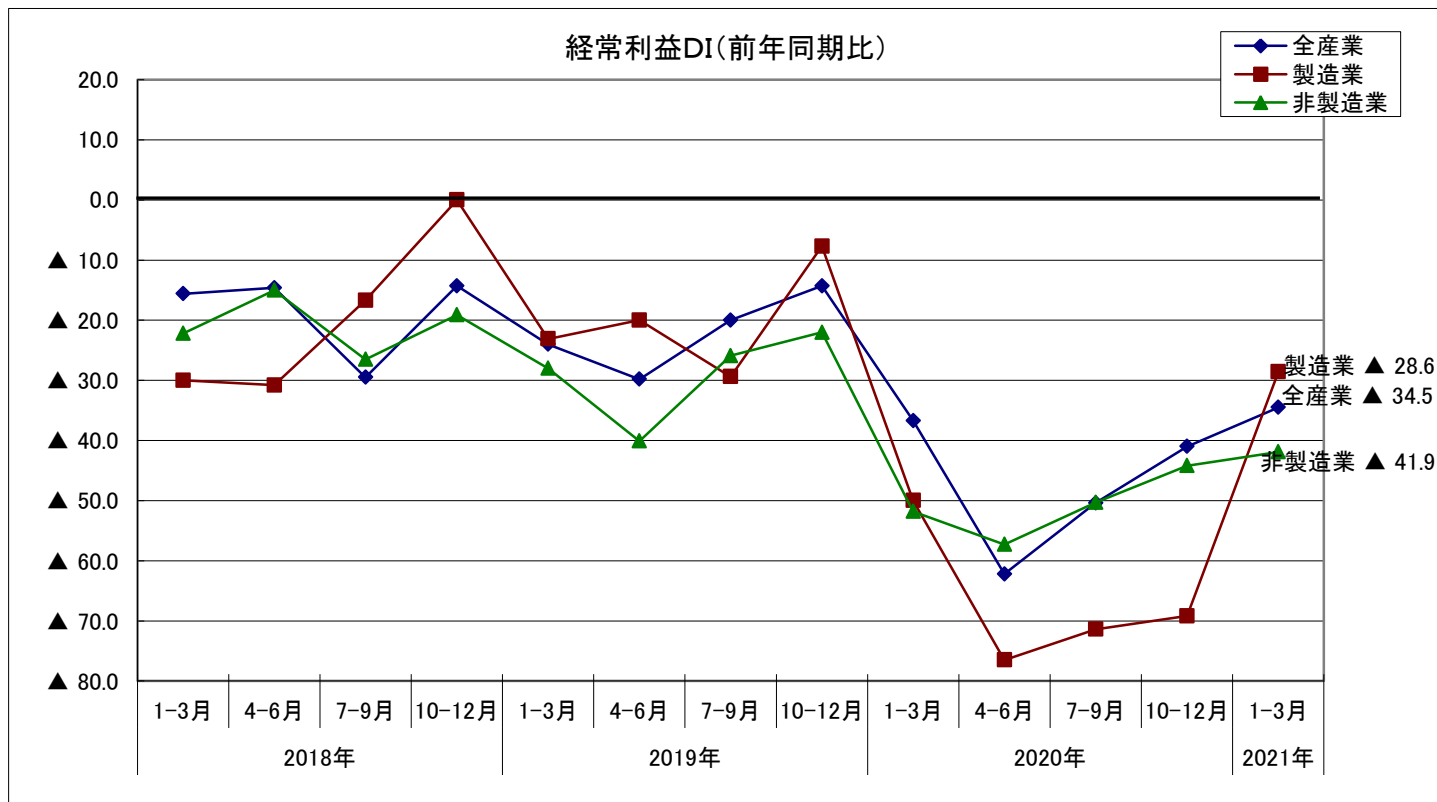
4. 在庫水準DI

在庫水準DI（「過剰」－「不足」今期の水準）は、全産業で▲8.3（前期差+11.7ポイント）で「不足」感が縮小した。産業別にみると、製造業では±0.0（前期差±0.0ポイント）で変わらず、非製造業では▲18.1（前期差+15.8ポイント）で「不足」感が縮小した。業種別にみると、卸売業では▲25.0（前期差+17.9ポイント）、小売業では▲11.1（前期差+13.9ポイント）で「不足」感が縮小した。



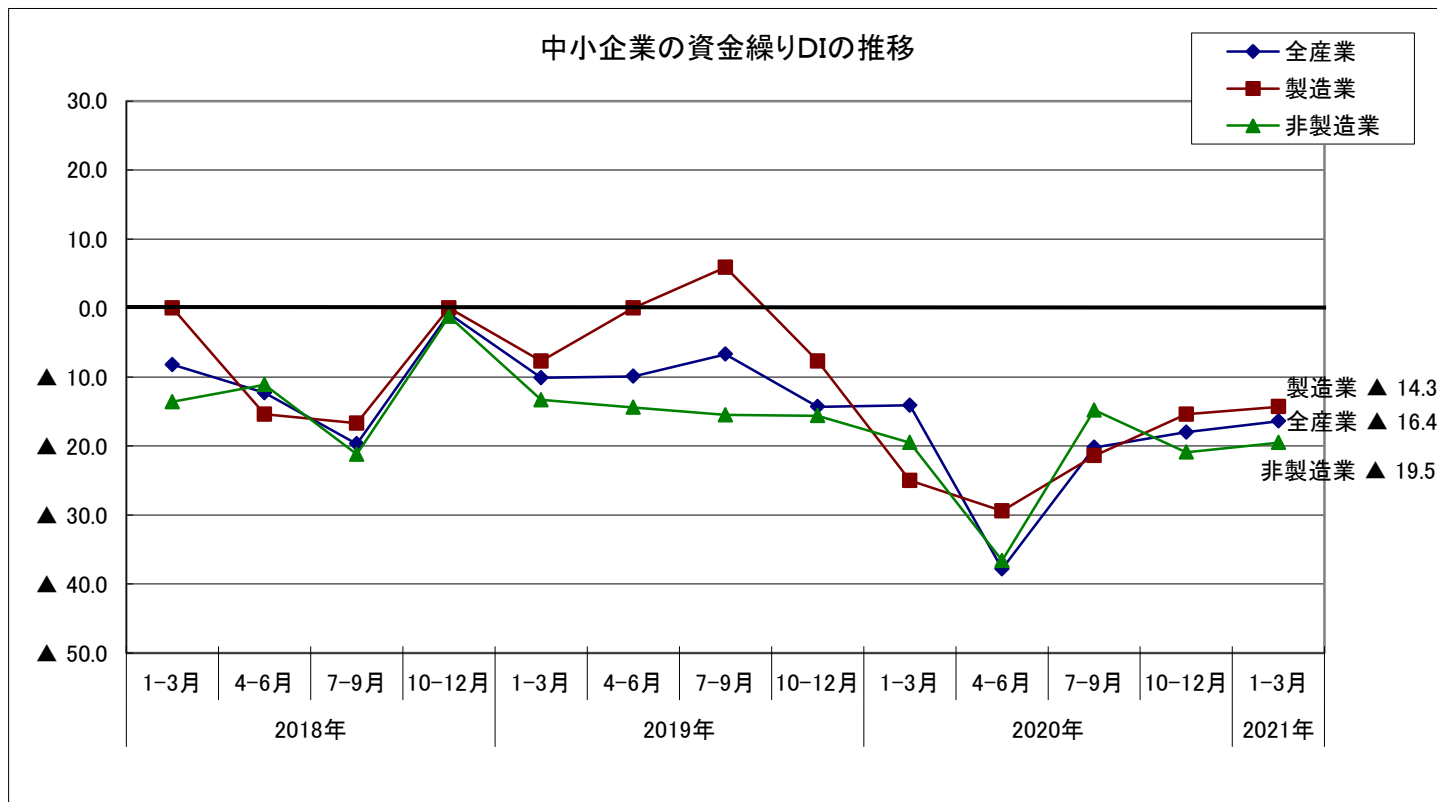
5. 経常利益DI

全産業の経常利益DIは、▲34.5（前期差+6.5ポイント）でマイナス幅は縮小した。産業別にみると、製造業は▲28.6（前期差+40.6ポイント）でマイナス幅が大幅に縮小し、非製造業においては▲41.9（前期差+2.3ポイント）でマイナス幅がやや縮小した。業種別にみると、建設業は▲16.7（前期差+0.9ポイント）、サービス業は▲37.1（前期差+1.4ポイント）でマイナス幅がやや縮小した。卸売業は▲75.0（前期差+10.7ポイント）でマイナス幅が縮小した。小売業は▲38.9（前期差▲3.9ポイント）でマイナス幅が拡大した。



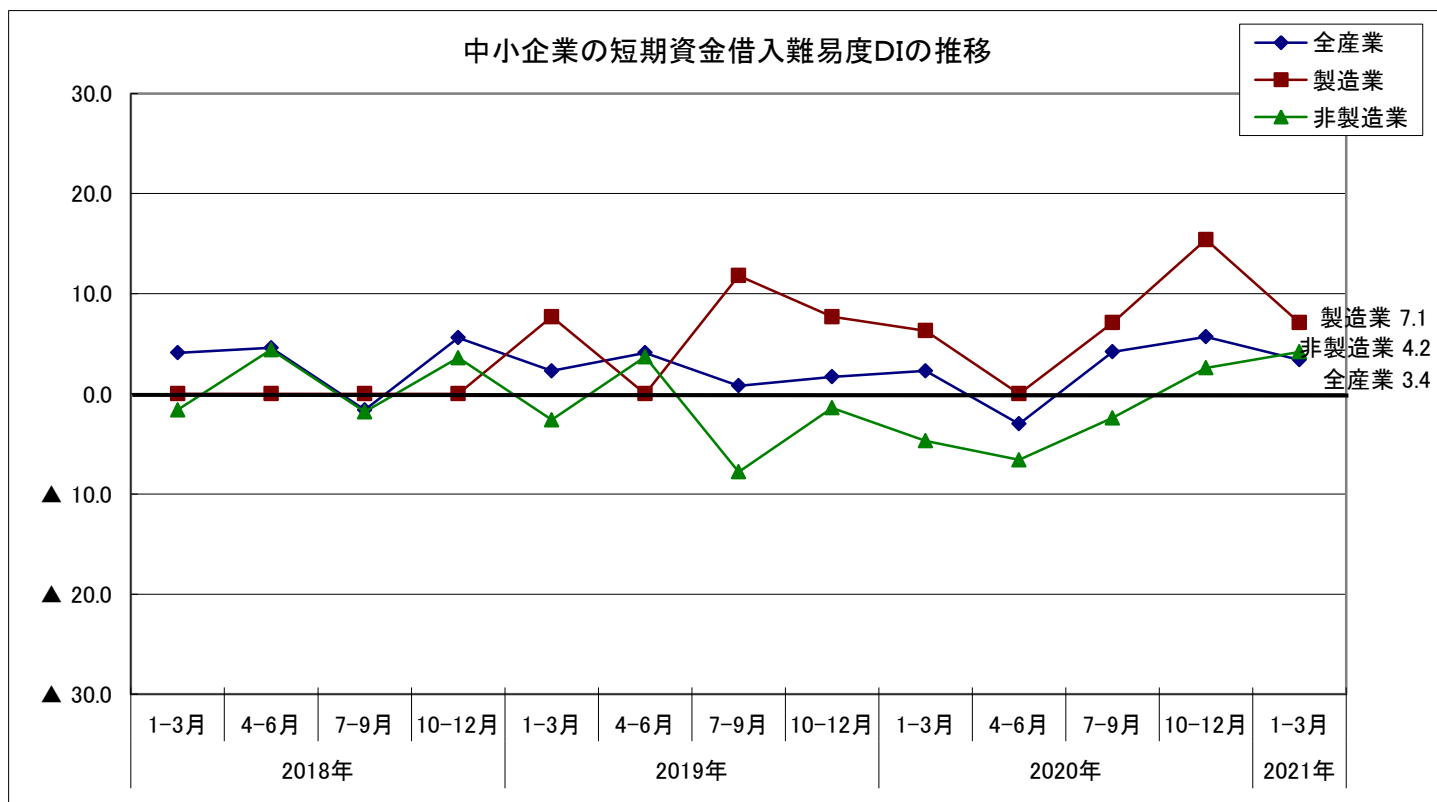
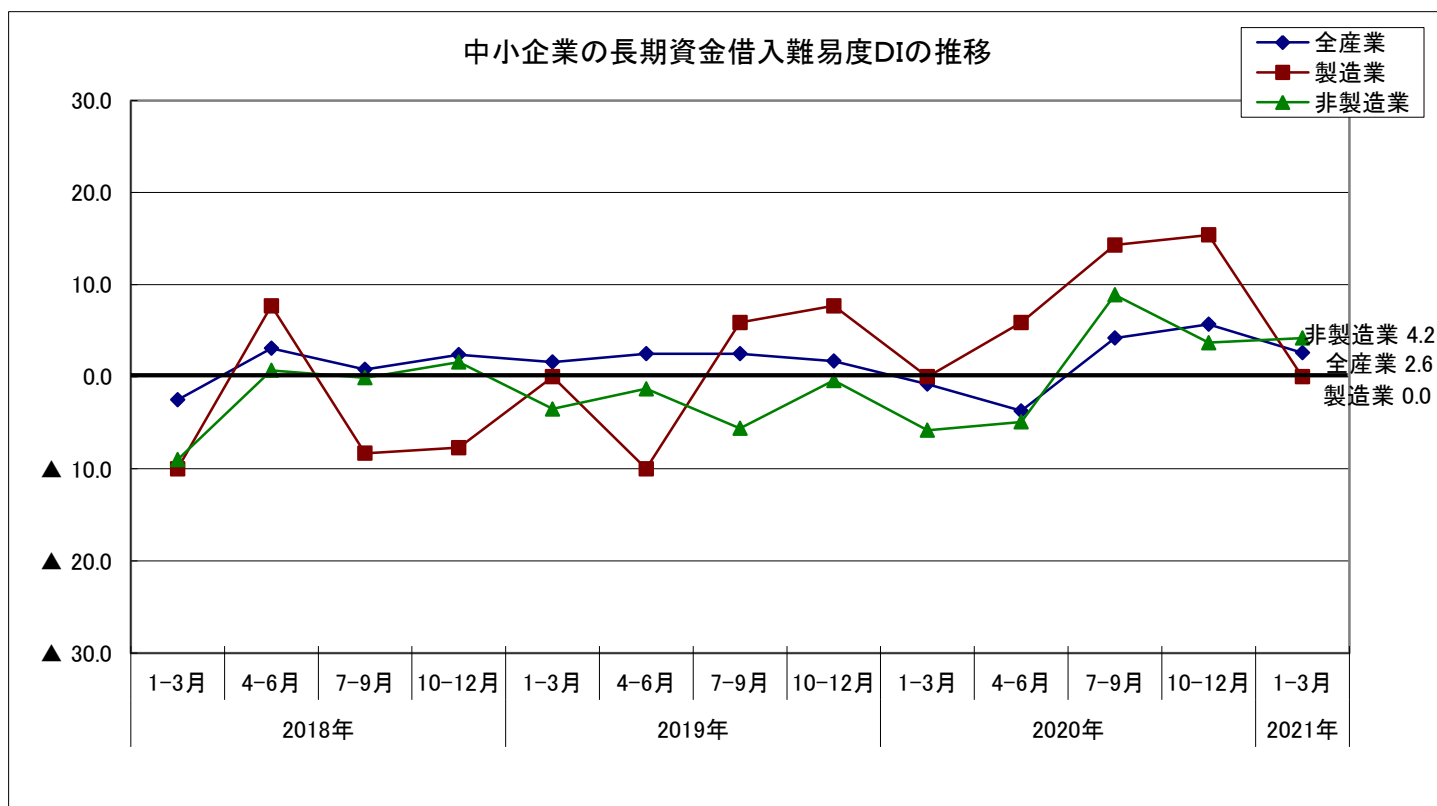
6. 資金繰りDI

全産業の資金繰りDIは、▲16.4（前期差+1.6ポイント）とマイナス幅がやや縮小した。産業別にみると、製造業は▲14.3（前期差+1.1ポイント）、非製造業は▲19.5（前期差+1.4ポイント）でマイナス幅がやや縮小した。業種別にみると、建設業は±0.0（前期差+5.9ポイント）で改善した。卸売業は▲50.0（前期差▲7.1ポイント）でマイナス幅が拡大した。小売業は▲5.6（前期差+9.4ポイント）でマイナス幅が縮小した。サービス業は▲22.6（前期差▲2.6ポイント）でマイナス幅がやや拡大した。



7. 借入難易度DI

全産業の長期資金借入難易度DIは、2.6（前期差▲3.1ポイント）で「容易」幅が縮小した。また、短期資金借入難易度DIは、3.4（前期差▲2.3ポイント）で「容易」幅がやや縮小した。産業別にみると、製造業においては、長期資金は「容易」幅が縮小し、短期資金も「容易」幅が縮小した。非製造業においては、長期資金は「容易」幅がやや拡大し、短期資金も「容易」幅がやや拡大した。

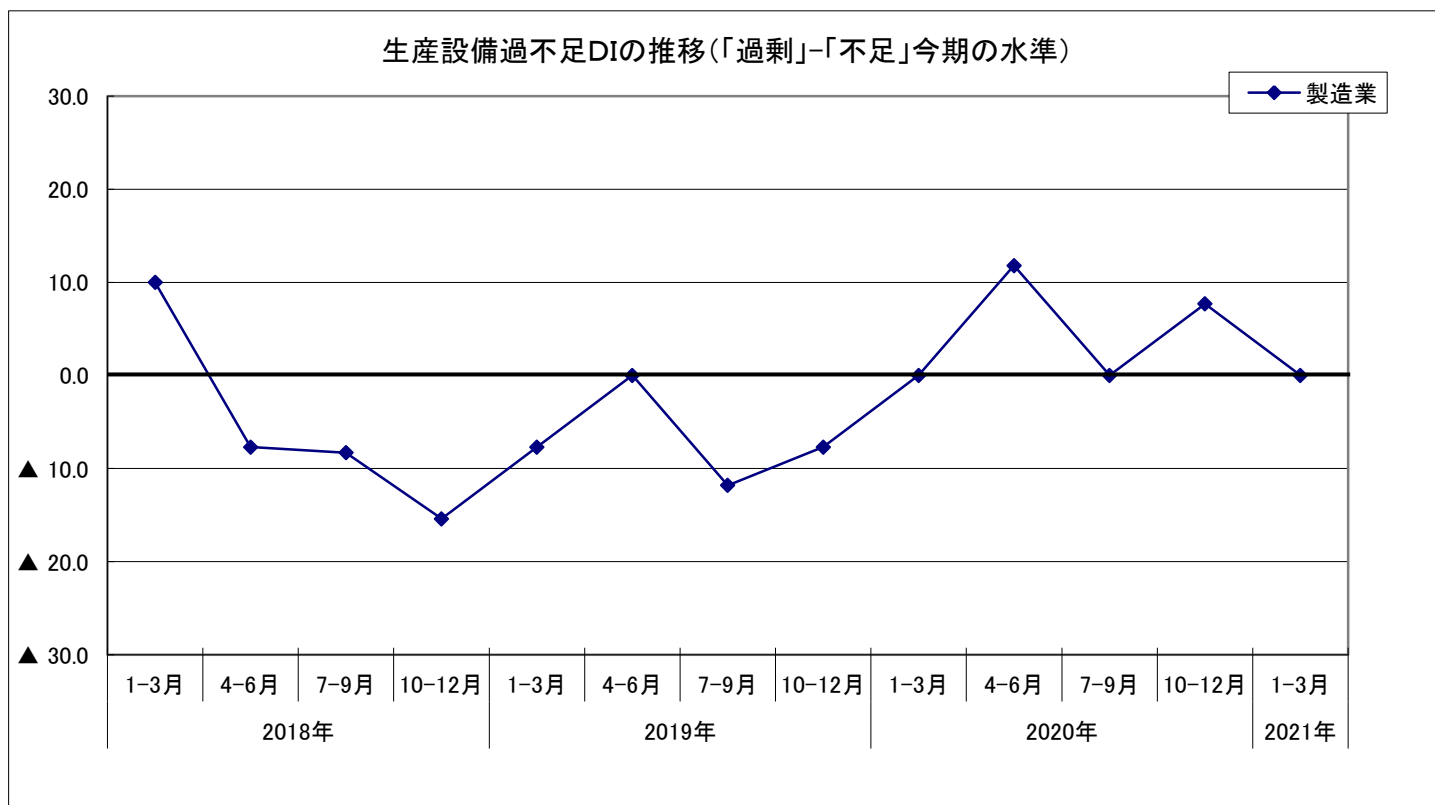


8. 設備投資動向

今期設備投資を実施した企業の割合は、全産業で19.8%（前期差▲7.2%）と減少している。業種別にみると、製造業は42.9%（前期差▲10.9%）、建設業は22.2%（前期差▲13.1%）、サービス業は16.1%（前期差▲10.1%）で減少している。卸売業は25.0%（前期差+10.7%）、小売業は11.1%（前期差+1.1%）で増加している。

また、生産設備過不足感DIを見ると、製造業で±0.0（前期差▲7.7ポイント）とプラス幅が縮小している。

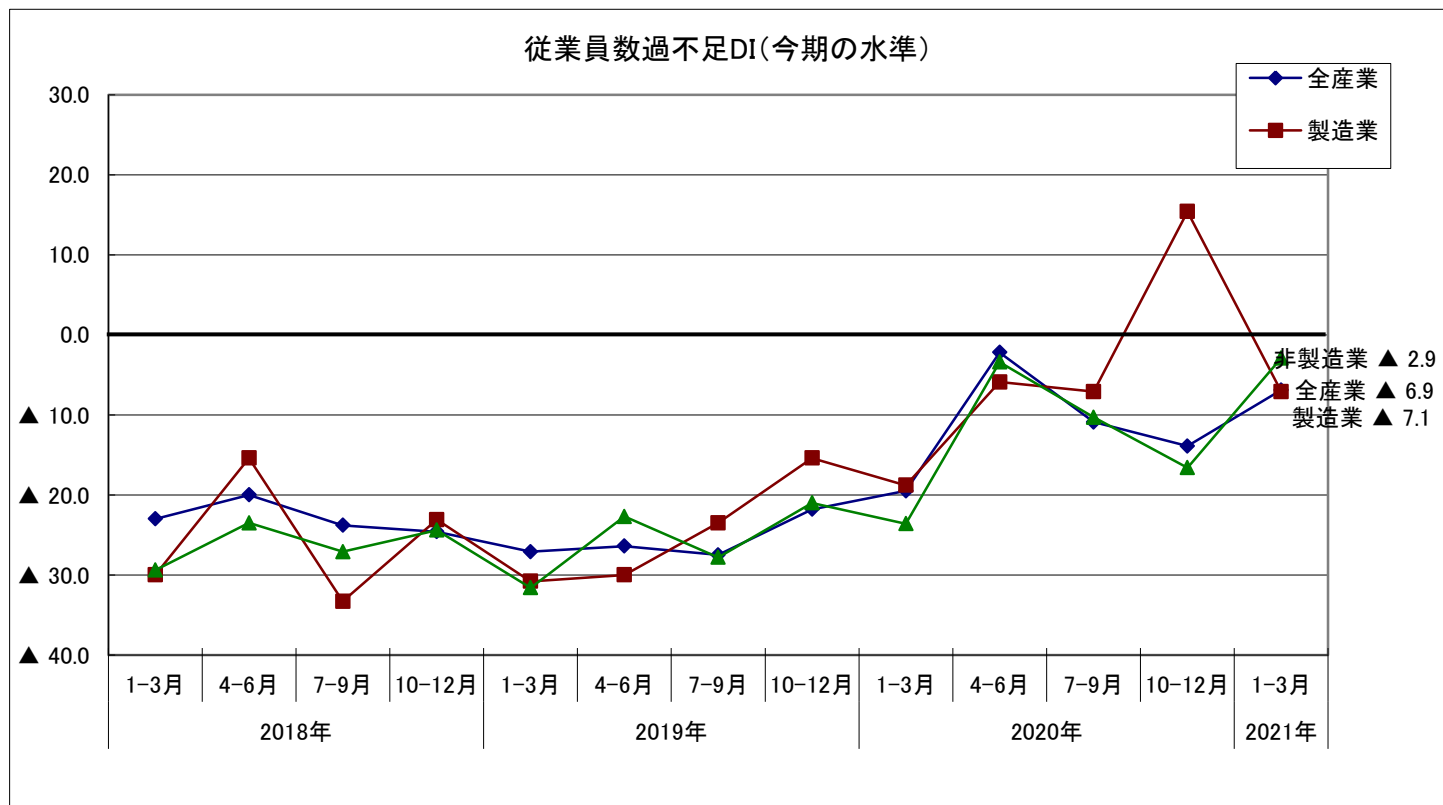
| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 来期計画 2021年 |
|-------|-------|------|------|--------|-------|------|------|--------|-------|------|------|--------|-------|---------------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 |
| 全産業 | 22.1 | 26.9 | 27.0 | 19.8 | 15.5 | 19.0 | 28.3 | 23.5 | 19.5 | 17.0 | 23.5 | 27.0 | 19.8 | 23.3 |
| 製造業 | 40.0 | 46.2 | 33.3 | 46.2 | 46.2 | 60.0 | 70.6 | 38.5 | 25.0 | 29.4 | 21.4 | 53.8 | 42.9 | 50.0 |
| 建設業 | 22.2 | 21.1 | 35.0 | 23.8 | 15.0 | 20.0 | 22.2 | 27.8 | 23.8 | 37.5 | 36.8 | 35.3 | 22.2 | 22.2 |
| 卸売業 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 22.2 | 50.0 | 20.0 | 16.7 | 25.0 | 14.3 | 25.0 | 25.0 |
| 小売業 | 16.7 | 20.8 | 26.1 | 20.0 | 13.6 | 9.1 | 26.3 | 10.0 | 19.0 | 8.3 | 15.8 | 10.0 | 11.1 | 5.6 |
| サービス業 | 23.4 | 27.9 | 26.7 | 15.4 | 11.4 | 15.6 | 19.3 | 21.0 | 16.9 | 9.4 | 22.2 | 26.2 | 16.1 | 22.6 |



9. 従業員数過不足DI（今期の水準）

従業員数過不足DI（「過剰」－「不足」今期の水準）をみると、全産業では▲6.9（前期差+7.0ポイント）で「不足」感が縮小した。産業別にみると、製造業では▲7.1（前期差▲22.5ポイント）で「不足」へ転じた。また、非製造業では▲2.9（前期差+13.7ポイント）で「不足」感が縮小した。

業種別にみると、建設業は▲22.2（前期差+1.3ポイント）、サービス業は▲3.2（前期差+15.3ポイント）で「不足」感が縮小した。卸売業は 25.0（前期差+39.3ポイント）で「過剰」に転じた。小売業は▲11.1（前期差▲1.1ポイント）で「不足」感が拡大した。



10. 経営上の問題点

製造業では「製品ニーズの変化への対応」「熟練技術者の確保難」、建設業では「熟練技術者の確保難」、卸売業、小売業、サービス業では「需要の停滞」が第1位になっている。
第2位には、建設業では「民間需要の停滞」、卸売業では「仕入単価の上昇」、小売業では「消費者ニーズの変化への対応」、サービス業では「利用者ニーズの変化への対応」がそれぞれ挙げられている。

経営上の問題点

(単位：%)

| | 今期直面している経営上の問題点 | | |
|-------|-----------------|---------------|----------------|
| | 1位 | 2位 | 3位 |
| 製造業 | 製品ニーズの変化への対応 | 熟練技術者の確保難 | 生産設備の不足・老朽化 |
| | 28.6 | 28.6 | 21.4 |
| | (38.5) | (30.8) | (30.8) |
| | [14.3] | [28.6] | [28.6] |
| 建設業 | 熟練技術者の確保難 | 民間需要の停滞 | 請負単価の低下・上昇難 |
| | 50.0 | 33.3 | 27.8 |
| | (29.4) | (17.6) | (23.5) |
| | [26.3] | [47.4] | [15.8] |
| 卸売業 | 需要の停滞 | 仕入単価の上昇 | 大企業の進出による競争の激化 |
| | 75.0 | 50.0 | 25.0 |
| | (71.4) | 28.6 | 0.0 |
| | [50.0] | 50.0 | 50.0 |
| 小売業 | 需要の停滞 | 消費者ニーズの変化への対応 | 販売単価の低下・上昇難 |
| | 66.7 | 44.4 | 38.9 |
| | (65.0) | (55.0) | (40.0) |
| | [57.9] | [52.6] | [52.6] |
| サービス業 | 需要の停滞 | 利用者ニーズの変化への対応 | 店舗施設の狭隘・老朽化 |
| | 43.5 | 35.5 | 21.0 |
| | (32.3) | (36.9) | (13.8) |
| | [39.7] | [46.0] | [12.7] |

* ()内は前期構成比、[]内は前々期構成比

* いずれも問題点の3位までにあげた企業の割合

主要D I 時系列表

1. 業況判断D I (「好転」－「悪化」前期差)

1－(1) 全産業

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 | 2021年 4-6月見通し |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------------------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | | |
| 全産業 | ▲ 14.8 | ▲ 16.2 | ▲ 17.2 | 0.0 | ▲ 19.4 | ▲ 16.5 | ▲ 19.2 | ▲ 11.8 | ▲ 30.5 | ▲ 60.0 | ▲ 31.1 | ▲ 25.4 | ▲ 25.9 | ▲ 0.5 | ▲ 23.3 |
| 製造業 | ▲ 10.0 | ▲ 30.8 | ▲ 16.7 | 0.0 | 7.7 | 0.0 | ▲ 11.8 | ▲ 15.4 | ▲ 31.3 | ▲ 82.4 | ▲ 28.6 | ▲ 7.7 | ▲ 7.1 | 0.6 | 14.3 |
| 非製造業 | ▲ 15.2 | ▲ 14.5 | ▲ 17.3 | 0.0 | ▲ 22.4 | ▲ 18.0 | ▲ 20.4 | ▲ 11.3 | ▲ 30.4 | ▲ 56.8 | ▲ 31.4 | ▲ 27.5 | ▲ 28.4 | ▲ 0.9 | ▲ 28.4 |

1－(2) 非製造業

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 | 2021年 4-6月見通し |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|------------------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | | |
| 建設業 | ▲ 5.6 | 5.3 | 25.0 | 23.8 | 0.0 | ▲ 15.0 | 5.6 | 11.1 | ▲ 14.3 | ▲ 37.5 | ▲ 26.3 | ▲ 11.8 | ▲ 16.7 | ▲ 4.9 | ▲ 27.8 |
| 卸売業 | ▲ 33.3 | ▲ 33.3 | ▲ 28.6 | ▲ 14.3 | ▲ 50.0 | ▲ 20.0 | ▲ 66.7 | ▲ 16.7 | ▲ 80.0 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 | ▲ 71.4 | ▲ 100.0 | ▲ 28.6 | ▲ 75.0 |
| 小売業 | ▲ 8.3 | ▲ 29.2 | ▲ 17.4 | ▲ 5.0 | ▲ 40.9 | ▲ 22.7 | ▲ 31.6 | ▲ 5.0 | ▲ 57.1 | ▲ 62.5 | ▲ 15.8 | ▲ 25.0 | ▲ 33.3 | ▲ 8.3 | ▲ 27.8 |
| サービス業 | ▲ 18.8 | ▲ 13.2 | ▲ 30.0 | ▲ 4.6 | ▲ 21.4 | ▲ 17.2 | ▲ 17.5 | ▲ 19.4 | ▲ 23.1 | ▲ 62.5 | ▲ 34.9 | ▲ 27.7 | ▲ 25.8 | 1.9 | ▲ 25.8 |

2－(1) 売上額D I (「増加」－「減少」前期差)

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | ▲ 16.4 | ▲ 15.4 | ▲ 22.1 | 9.5 | ▲ 15.5 | ▲ 25.6 | ▲ 15.8 | ▲ 11.8 | ▲ 35.9 | ▲ 74.1 | ▲ 31.9 | ▲ 24.6 | ▲ 40.5 | ▲ 15.9 |
| 製造業 | ▲ 10.0 | ▲ 23.1 | ▲ 33.3 | 30.8 | 7.7 | ▲ 30.0 | 23.5 | 23.1 | ▲ 50.0 | ▲ 88.2 | ▲ 50.0 | 7.7 | ▲ 21.4 | ▲ 29.1 |
| 非製造業 | ▲ 23.1 | ▲ 23.2 | ▲ 25.1 | 0.9 | ▲ 11.4 | ▲ 25.2 | ▲ 27.3 | ▲ 23.5 | ▲ 39.7 | ▲ 67.3 | ▲ 35.4 | ▲ 40.9 | ▲ 52.0 | ▲ 11.1 |
| 建設業 | 11.1 | ▲ 15.8 | 15.0 | 33.3 | 0.0 | ▲ 30.0 | 5.6 | 5.6 | ▲ 9.5 | ▲ 58.3 | ▲ 5.3 | ▲ 23.5 | ▲ 38.9 | ▲ 15.4 |
| 卸売業 | ▲ 66.7 | ▲ 50.0 | ▲ 57.1 | ▲ 42.9 | 0.0 | ▲ 20.0 | ▲ 77.8 | ▲ 66.7 | ▲ 60.0 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 | ▲ 71.4 | ▲ 75.0 | ▲ 3.6 |
| 小売業 | ▲ 16.7 | ▲ 16.7 | ▲ 34.8 | 10.0 | ▲ 22.7 | ▲ 27.3 | ▲ 10.5 | ▲ 15.0 | ▲ 57.1 | ▲ 87.5 | ▲ 26.3 | ▲ 50.0 | ▲ 55.6 | ▲ 5.6 |
| サービス業 | ▲ 20.3 | ▲ 10.3 | ▲ 23.3 | 3.1 | ▲ 22.9 | ▲ 23.4 | ▲ 26.3 | ▲ 17.7 | ▲ 32.3 | ▲ 73.4 | ▲ 34.9 | ▲ 18.5 | ▲ 38.7 | ▲ 20.2 |

2－(2) 売上単価・客単価D I (「上昇」－「低下」前期差)

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | ▲ 5.8 | ▲ 15.3 | ▲ 23.5 | ▲ 2.9 | ▲ 18.3 | ▲ 11.9 | ▲ 16.7 | ▲ 4.0 | ▲ 16.8 | ▲ 37.8 | ▲ 23.0 | ▲ 14.3 | ▲ 25.5 | ▲ 11.2 |
| 製造業 | 0.0 | ▲ 15.4 | ▲ 16.7 | 0.0 | ▲ 23.1 | 10.0 | ▲ 5.9 | 7.7 | 6.3 | ▲ 23.5 | ▲ 21.4 | ▲ 7.7 | ▲ 14.3 | ▲ 6.6 |
| 非製造業 | ▲ 9.0 | ▲ 16.0 | ▲ 28.7 | ▲ 17.4 | ▲ 29.0 | ▲ 24.0 | ▲ 30.0 | ▲ 11.6 | ▲ 29.6 | ▲ 31.1 | ▲ 10.1 | ▲ 17.2 | ▲ 28.0 | ▲ 10.8 |
| 卸売業 | ▲ 16.7 | ▲ 16.7 | ▲ 28.6 | ▲ 57.1 | ▲ 50.0 | ▲ 40.0 | ▲ 44.4 | ▲ 33.3 | ▲ 40.0 | 0.0 | 25.0 | ▲ 14.3 | ▲ 25.0 | ▲ 10.7 |
| 小売業 | ▲ 4.2 | ▲ 16.7 | ▲ 39.1 | 5.0 | ▲ 22.7 | ▲ 22.7 | ▲ 36.8 | 5.0 | ▲ 33.3 | ▲ 54.2 | ▲ 31.6 | ▲ 25.0 | ▲ 33.3 | ▲ 8.3 |
| サービス業 | ▲ 6.3 | ▲ 14.7 | ▲ 18.3 | 0.0 | ▲ 14.3 | ▲ 9.4 | ▲ 8.8 | ▲ 6.5 | ▲ 15.4 | ▲ 39.1 | ▲ 23.8 | ▲ 12.3 | ▲ 25.8 | ▲ 13.5 |

3. 原材料仕入単価D I（「上昇」－「低下」前年同期比）

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-------|-------|------|------|--------|-------|------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | 27.0 | 33.8 | 32.0 | 31.7 | 27.1 | 28.1 | 28.3 | 33.6 | 26.6 | 10.4 | 10.9 | 4.1 | 8.6 | 4.5 |
| 製造業 | 50.0 | 76.9 | 66.7 | 69.2 | 69.2 | 40.0 | 70.6 | 61.5 | 37.5 | 11.8 | 28.6 | 23.1 | 14.3 | ▲ 8.8 |
| 非製造業 | 32.0 | 34.6 | 39.5 | 33.8 | 27.8 | 34.8 | 28.0 | 38.0 | 32.1 | 19.3 | 13.1 | 1.2 | 16.9 | 15.7 |
| 建設業 | 22.2 | 36.8 | 30.0 | 52.4 | 40.0 | 45.0 | 38.9 | 44.4 | 52.4 | 37.5 | 26.3 | 11.8 | 16.7 | 4.9 |
| 卸売業 | 66.7 | 50.0 | 85.7 | 42.9 | 25.0 | 60.0 | 55.6 | 50.0 | 40.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 |
| 小売業 | 12.5 | 25.0 | 17.4 | 20.0 | 31.8 | 9.1 | 0.0 | 35.0 | 19.0 | ▲ 16.7 | ▲ 5.3 | ▲ 10.0 | ▲ 5.6 | 4.4 |
| サービス業 | 26.6 | 26.5 | 25.0 | 20.0 | 14.3 | 25.0 | 17.5 | 22.6 | 16.9 | 6.3 | 6.3 | 3.1 | 6.5 | 3.4 |

4. 在庫水準D I（「過剰」－「不足」今期の水準）

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | ▲ 15.0 | ▲ 14.0 | ▲ 21.4 | ▲ 12.5 | ▲ 12.8 | ▲ 5.4 | ▲ 24.4 | ▲ 10.3 | ▲ 11.9 | ▲ 17.0 | ▲ 16.2 | ▲ 20.0 | ▲ 8.3 | 11.7 |
| 製造業 | ▲ 20.0 | ▲ 23.1 | ▲ 25.0 | ▲ 23.1 | ▲ 15.4 | ▲ 20.0 | ▲ 17.6 | 0.0 | ▲ 6.3 | ▲ 5.9 | ▲ 21.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 非製造業 | ▲ 14.6 | ▲ 18.8 | ▲ 13.0 | ▲ 5.0 | ▲ 27.3 | ▲ 7.7 | ▲ 26.9 | ▲ 15.8 | ▲ 17.1 | ▲ 20.8 | ▲ 17.8 | ▲ 33.9 | ▲ 18.1 | 15.8 |
| 卸売業 | ▲ 16.7 | ▲ 33.3 | 0.0 | 0.0 | ▲ 50.0 | ▲ 20.0 | ▲ 22.2 | ▲ 16.7 | ▲ 20.0 | ▲ 16.7 | ▲ 25.0 | ▲ 42.9 | ▲ 25.0 | 17.9 |
| 小売業 | ▲ 12.5 | ▲ 4.2 | ▲ 26.1 | ▲ 10.0 | ▲ 4.5 | 4.5 | ▲ 31.6 | ▲ 15.0 | ▲ 14.3 | ▲ 25.0 | ▲ 10.5 | ▲ 25.0 | ▲ 11.1 | 13.9 |

5. 経常利益D I（「好転」－「悪化」前年同期比）

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|-------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | ▲ 15.6 | ▲ 14.6 | ▲ 29.5 | ▲ 14.3 | ▲ 24.0 | ▲ 29.8 | ▲ 20.0 | ▲ 14.3 | ▲ 36.7 | ▲ 62.2 | ▲ 50.4 | ▲ 41.0 | ▲ 34.5 | 6.5 |
| 製造業 | ▲ 30.0 | ▲ 30.8 | ▲ 16.7 | 0.0 | ▲ 23.1 | ▲ 20.0 | ▲ 29.4 | ▲ 7.7 | ▲ 50.0 | ▲ 76.5 | ▲ 71.4 | ▲ 69.2 | ▲ 28.6 | 40.6 |
| 非製造業 | ▲ 22.2 | ▲ 15.0 | ▲ 26.5 | ▲ 19.1 | ▲ 28.0 | ▲ 40.1 | ▲ 25.9 | ▲ 22.0 | ▲ 51.8 | ▲ 57.3 | ▲ 50.3 | ▲ 44.2 | ▲ 41.9 | 2.3 |
| 建設業 | ▲ 11.1 | ▲ 5.3 | ▲ 15.0 | ▲ 19.0 | 0.0 | ▲ 10.0 | ▲ 22.2 | 0.0 | ▲ 23.8 | ▲ 41.7 | ▲ 21.1 | ▲ 17.6 | ▲ 16.7 | 0.9 |
| 卸売業 | ▲ 50.0 | ▲ 16.7 | ▲ 14.3 | ▲ 28.6 | ▲ 50.0 | ▲ 80.0 | ▲ 44.4 | ▲ 50.0 | ▲ 100.0 | ▲ 50.0 | ▲ 75.0 | ▲ 85.7 | ▲ 75.0 | 10.7 |
| 小売業 | ▲ 16.7 | ▲ 29.2 | ▲ 43.5 | ▲ 15.0 | ▲ 36.4 | ▲ 40.9 | ▲ 26.3 | ▲ 25.0 | ▲ 57.1 | ▲ 75.0 | ▲ 52.6 | ▲ 35.0 | ▲ 38.9 | ▲ 3.9 |
| サービス業 | ▲ 10.9 | ▲ 8.8 | ▲ 33.3 | ▲ 13.8 | ▲ 25.7 | ▲ 29.7 | ▲ 10.5 | ▲ 12.9 | ▲ 26.2 | ▲ 62.5 | ▲ 52.4 | ▲ 38.5 | ▲ 37.1 | 1.4 |

6. 資金繰りD I（「好転」－「悪化」前期差）

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | ▲ 8.2 | ▲ 12.3 | ▲ 19.7 | ▲ 0.8 | ▲ 10.1 | ▲ 9.9 | ▲ 6.7 | ▲ 14.3 | ▲ 14.1 | ▲ 37.8 | ▲ 20.2 | ▲ 18.0 | ▲ 16.4 | 1.6 |
| 製造業 | 0.0 | ▲ 15.4 | ▲ 16.7 | 0.0 | ▲ 7.7 | 0.0 | 5.9 | ▲ 7.7 | ▲ 25.0 | ▲ 29.4 | ▲ 21.4 | ▲ 15.4 | ▲ 14.3 | 1.1 |
| 非製造業 | ▲ 13.6 | ▲ 11.1 | ▲ 21.2 | ▲ 1.2 | ▲ 13.3 | ▲ 14.4 | ▲ 15.5 | ▲ 15.6 | ▲ 19.5 | ▲ 36.6 | ▲ 14.8 | ▲ 20.9 | ▲ 19.5 | 1.4 |
| 建設業 | ▲ 11.1 | ▲ 10.5 | ▲ 10.0 | ▲ 4.8 | 0.0 | 5.0 | ▲ 11.1 | ▲ 11.1 | 0.0 | ▲ 16.7 | ▲ 10.5 | ▲ 5.9 | 0.0 | 5.9 |
| 卸売業 | ▲ 16.7 | 0.0 | ▲ 28.6 | 0.0 | ▲ 25.0 | ▲ 20.0 | ▲ 33.3 | ▲ 16.7 | ▲ 40.0 | ▲ 33.3 | 0.0 | ▲ 42.9 | ▲ 50.0 | ▲ 7.1 |
| 小売業 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 26.1 | 0.0 | ▲ 18.2 | ▲ 36.4 | ▲ 15.8 | ▲ 20.0 | ▲ 28.6 | ▲ 54.2 | ▲ 26.3 | ▲ 15.0 | ▲ 5.6 | 9.4 |
| サービス業 | ▲ 1.6 | ▲ 8.8 | ▲ 20.0 | 0.0 | ▲ 10.0 | ▲ 6.3 | ▲ 1.8 | ▲ 14.5 | ▲ 9.2 | ▲ 42.2 | ▲ 22.2 | ▲ 20.0 | ▲ 22.6 | ▲ 2.6 |

7. 借入難易度（「容易」－「困難」前期差）

（上段：長期資金、下段：短期資金）

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | ▲ 2.5 | 3.1 | 0.8 | 2.4 | 1.6 | 2.5 | 2.5 | 1.7 | ▲ 0.8 | ▲ 3.7 | 4.2 | 5.7 | 2.6 | ▲ 3.1 |
| | 4.1 | 4.6 | ▲ 1.6 | 5.6 | 2.3 | 4.1 | 0.8 | 1.7 | 2.3 | ▲ 3.0 | 4.2 | 5.7 | 3.4 | ▲ 2.3 |
| 製造業 | ▲ 10.0 | 7.7 | ▲ 8.3 | ▲ 7.7 | 0.0 | ▲ 10.0 | 5.9 | 7.7 | 0.0 | 5.9 | 14.3 | 15.4 | 0.0 | ▲ 15.4 |
| | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.7 | 0.0 | 11.8 | 7.7 | 6.3 | 0.0 | 7.1 | 15.4 | 7.1 | ▲ 8.3 |
| 非製造業 | ▲ 9.0 | 0.7 | ▲ 0.1 | 1.6 | ▲ 3.5 | ▲ 1.3 | ▲ 5.6 | ▲ 0.4 | ▲ 5.8 | ▲ 4.9 | 8.9 | 3.7 | 4.2 | 0.5 |
| | ▲ 1.6 | 4.4 | ▲ 1.8 | 3.6 | ▲ 2.6 | 3.7 | ▲ 7.8 | ▲ 1.4 | ▲ 4.7 | ▲ 6.6 | ▲ 2.4 | 2.6 | 4.2 | 1.6 |
| 建設業 | ▲ 11.1 | 5.3 | 5.0 | 14.3 | 5.0 | 10.0 | 0.0 | 16.7 | ▲ 4.8 | ▲ 8.3 | 5.3 | 17.6 | 11.1 | ▲ 6.5 |
| | 11.1 | 15.8 | 5.0 | 19.0 | 10.0 | 10.0 | ▲ 5.6 | 11.1 | 0.0 | 0.0 | 5.3 | 11.8 | 16.7 | 4.9 |
| 卸売業 | ▲ 33.3 | 0.0 | ▲ 14.3 | ▲ 14.3 | ▲ 25.0 | ▲ 20.0 | ▲ 22.2 | ▲ 16.7 | ▲ 20.0 | 0.0 | 25.0 | ▲ 14.3 | 0.0 | 14.3 |
| | ▲ 33.3 | 0.0 | ▲ 14.3 | ▲ 14.3 | ▲ 25.0 | 0.0 | ▲ 22.2 | ▲ 16.7 | ▲ 20.0 | ▲ 16.7 | ▲ 25.0 | ▲ 14.3 | 0.0 | 14.3 |
| 小売業 | 8.3 | ▲ 8.3 | 8.7 | 5.0 | 4.5 | 0.0 | ▲ 10.5 | 0.0 | 0.0 | ▲ 8.3 | 5.3 | 10.0 | 5.6 | ▲ 4.4 |
| | 12.5 | ▲ 4.2 | 8.7 | 5.0 | 4.5 | 0.0 | ▲ 10.5 | 0.0 | ▲ 4.8 | ▲ 8.3 | 5.3 | 10.0 | 0.0 | ▲ 10.0 |
| サービス業 | 0.0 | 5.9 | 0.0 | 1.5 | 1.4 | 4.7 | 10.5 | ▲ 1.6 | 1.5 | ▲ 3.1 | 0.0 | 1.5 | 0.0 | ▲ 1.5 |
| | 3.1 | 5.9 | ▲ 6.7 | 4.6 | 0.0 | 4.7 | 7.0 | 0.0 | 6.2 | ▲ 1.6 | 4.8 | 3.1 | 0.0 | ▲ 3.1 |

8. 従業員数D I（「増加」－「減少」前年同期比）

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | ▲ 4.1 | ▲ 1.5 | ▲ 4.1 | ▲ 3.2 | ▲ 5.4 | ▲ 3.3 | ▲ 2.5 | 1.7 | ▲ 2.3 | ▲ 10.4 | ▲ 5.0 | ▲ 6.6 | 3.4 | 10.0 |
| 製造業 | ▲ 40.0 | ▲ 23.1 | ▲ 8.3 | ▲ 30.8 | ▲ 7.7 | 0.0 | 0.0 | 7.7 | ▲ 12.5 | ▲ 17.6 | ▲ 35.7 | ▲ 7.7 | 14.3 | 22.0 |
| 非製造業 | 0.6 | ▲ 4.7 | ▲ 5.0 | 0.1 | 1.7 | 0.4 | ▲ 8.7 | 1.4 | ▲ 1.2 | ▲ 15.1 | 6.4 | ▲ 5.7 | ▲ 0.2 | 5.5 |
| 建設業 | 5.6 | 10.5 | ▲ 5.0 | ▲ 4.8 | ▲ 20.0 | ▲ 20.0 | ▲ 5.6 | 5.6 | ▲ 4.8 | ▲ 12.5 | 0.0 | ▲ 11.8 | 0.0 | 11.8 |
| 卸売業 | 0.0 | ▲ 33.3 | ▲ 14.3 | 0.0 | 25.0 | 20.0 | ▲ 22.2 | 0.0 | 0.0 | ▲ 33.3 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 小売業 | 0.0 | 4.2 | 4.3 | 5.0 | 9.1 | 4.5 | ▲ 10.5 | 0.0 | 0.0 | ▲ 8.3 | 5.3 | ▲ 5.0 | ▲ 5.6 | ▲ 0.6 |
| サービス業 | ▲ 3.1 | 0.0 | ▲ 5.0 | 0.0 | ▲ 7.1 | ▲ 3.1 | 3.5 | 0.0 | 0.0 | ▲ 6.3 | ▲ 4.8 | ▲ 6.2 | 4.8 | 11.0 |

9. 従業員数過不足D I（「過剰」－「不足」今期の水準）

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 全産業 | ▲ 23.0 | ▲ 20.0 | ▲ 23.8 | ▲ 24.6 | ▲ 27.1 | ▲ 26.4 | ▲ 27.5 | ▲ 21.8 | ▲ 19.5 | ▲ 2.2 | ▲ 10.9 | ▲ 13.9 | ▲ 6.9 | 7.0 |
| 製造業 | ▲ 30.0 | ▲ 15.4 | ▲ 33.3 | ▲ 23.1 | ▲ 30.8 | ▲ 30.0 | ▲ 23.5 | ▲ 15.4 | ▲ 18.8 | ▲ 5.9 | ▲ 7.1 | 15.4 | ▲ 7.1 | ▲ 22.5 |
| 非製造業 | ▲ 29.4 | ▲ 23.5 | ▲ 27.1 | ▲ 24.4 | ▲ 31.6 | ▲ 22.7 | ▲ 27.8 | ▲ 21.0 | ▲ 23.6 | ▲ 3.4 | ▲ 10.3 | ▲ 16.6 | ▲ 2.9 | 13.7 |
| 建設業 | ▲ 38.9 | ▲ 31.6 | ▲ 35.0 | ▲ 42.9 | ▲ 40.0 | ▲ 35.0 | ▲ 55.6 | ▲ 33.3 | ▲ 52.4 | ▲ 16.7 | ▲ 26.3 | ▲ 23.5 | ▲ 22.2 | 1.3 |
| 卸売業 | ▲ 50.0 | ▲ 33.3 | ▲ 42.9 | ▲ 28.6 | ▲ 50.0 | ▲ 20.0 | ▲ 22.2 | ▲ 16.7 | ▲ 20.0 | 0.0 | 0.0 | ▲ 14.3 | 25.0 | 39.3 |
| 小売業 | ▲ 8.3 | ▲ 8.3 | ▲ 8.7 | 0.0 | ▲ 9.1 | ▲ 4.5 | ▲ 5.3 | ▲ 10.0 | ▲ 9.5 | 0.0 | ▲ 5.3 | ▲ 10.0 | ▲ 11.1 | ▲ 1.1 |
| サービス業 | ▲ 20.3 | ▲ 20.6 | ▲ 21.7 | ▲ 26.2 | ▲ 27.1 | ▲ 31.3 | ▲ 28.1 | ▲ 24.2 | ▲ 12.3 | 3.1 | ▲ 9.5 | ▲ 18.5 | ▲ 3.2 | 15.3 |

10. 生産設備過不足D I（「過剰」－「不足」今期の水準）

| 産業 | 2018年 | | | | 2019年 | | | | 2020年 | | | | 2021年 | 前期差 |
|-----|-------|-------|-------|--------|-------|------|--------|--------|-------|------|------|--------|-------|-------|
| | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-3月 | |
| 製造業 | 10.0 | ▲ 7.7 | ▲ 8.3 | ▲ 15.4 | ▲ 7.7 | 0.0 | ▲ 11.8 | ▲ 7.7 | 0.0 | 11.8 | 0.0 | 7.7 | 0.0 | ▲ 7.7 |